

муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования
Центр детского творчества «Витязь»



Согласовано:
Заместитель директора
департамента образования
мэрии г. Ярославля
Е.А. Ильина



Утверждено:
приказом МОУ ДО ЦДТ «Витязь»
№ 01-07/89 от 10 апреля 2019 года
М.В. Мирошникова

Программа развития

Срок реализации: 2019-2021 годы

г. Ярославль, 2019 г.

Содержание программы:

Паспорт программы.....	
Ведение	
I. Аналитический блок.....	
1.1. Информационная справка об учреждении.....	
1.2. Особенности образовательного процесса в МОУ ДО ЦДТ "Витязь".....	
1.3. Анализ педагогических кадров МОУ ДО ЦДТ «Витязь»	
1.4. Характеристика контингента воспитанников	
1.5. Состояние материально-технической базы.....	
II. Концептуальный блок.....	
2.1. Обоснование необходимости создания Программы развития.....	
2.2. Обновленная миссия МОУ ДО ЦДТ «Витязь».....	
2.3. Перспективная модель Центра.....	
2.4. Ключевая цель программы.....	
2.5. Основные направления и задачи Программы развития.....	
2.6. Основные сферы изменений и ожидаемые результаты.....	
2.7. Целевые индикаторы мониторинга реализации программы развития...	
2.8. Показатели отслеживания результативности.....	
2.9. Ожидаемые риски при реализации Программы развития.....	
2.10. Сроки реализации Программы.....	
III. Блок практической реализации.....	
3.1. Этапы реализации программы развития.....	
3.2. Механизм реализации и управления Программой	
3.3. План действий по реализации Программы.....	
3.4. Модель мониторинга реализации Программы.....	

Паспорт Программы

Настоящая Программа определяет стратегию развития муниципального образовательного учреждения дополнительного образования Центр детского творчества «Витязь» (далее МОУ ДО ЦДТ «Витязь») и действия по её реализации.

Наименование Программы	Программа развития муниципального образовательного учреждения дополнительного образования Центр детского творчества «Витязь» (далее Программа)
Дата принятия решения о разработке Программы	решение Методического Совета МОУ ДО ЦДТ «Витязь» (Протокол № 3 от 10.04.2019 г.)
Разработчики Программы	Педагогический коллектив Центра под руководством М.В. Мирошниковой -директора Центра
Законодательная база	<ul style="list-style-type: none">• Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации".• «Концепция развития дополнительного образования детей», Министерство образования и науки РФ, 04.09.2014 г. №1726 – р.• Концепция развития образования РФ 2016 - 2020 г. Правительство РФ, документ от 29 декабря 2014 г. № 2765-р, Москва.• Профессиональный стандарт педагога дополнительного образования детей и взрослых. Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации, 2014 год.• Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам Министерство образования и науки РФ, 29 августа 2013 г. № 1008.• «Концепция Центра открытых инноваций в региональной

	<p style="text-align: center;">системе дополнительного образования детей»</p> <p>Департамент государственной политики в сфере воспитания детей и молодежи Минобрнауки России, 2014 год.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Стандарт качества муниципальной услуги «Реализация дополнительных обще- развивающих программ и дополнительных предпрофессиональных программ». • «Организация отдыха молодежи в каникулярное время на базе муниципальных учреждений». Мэрия города Ярославля, 28.05.2015 год. • «О Стратегии социально- экономического развития города Ярославля до 2020 года». Решение муниципалитета города Ярославля от 03.06.2010 N 316. • О муниципальной программе «Развитие образования» на 2014 год от 21.11.13. № 2735. • Ведомственная целевая Программа развития муниципальной системы образования города Ярославля на 2012 - 2014 годы от 14 октября 2011 г. N 2733. • Устав МОУ ДО ЦДТ «Витязь»
<p>Основная стратегическая цель Программы</p>	<p>Создать условия для реализации качественного, доступного и эффективного дополнительного образования детей в учреждении.</p>

<p>Основные задачи Программы</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Повысить качество дополнительного образования</i> Задача: обновить, усовершенствовать программное – методическое содержание дополнительного образования, его форм, методов и технологий, разработать программы нового поколения, направленные на развитие инновационной деятельности, информационных технологий; 2. <i>Сформировать условия для выявления и развития детской одарённости</i> Задача: Разработать и реализовать специальную систему поддержки одаренных детей, и общую среду для проявления и развития способностей каждого ребенка, стимулирования и выявления достижений одаренных детей. 3. <i>Способствовать развитию воспитательного потенциала дополнительного образования</i> Задача: Обеспечить единство и взаимосвязь процессов обучения, воспитания и социализации (досуговой деятельности); закрепить инициативы в детско-подростковой среде по организации новых форм социального лидерства и позитивной самоорганизации; развить систему социально-педагогического сопровождения образовательного процесса. 4. <i>Создать социально-педагогические условия для детей с особыми образовательными потребностями.</i> Задача: Разработать и реализовать специальную систему поддержки детей с особыми образовательными потребностями; совершенствовать систему профилактической работы. 5. <i>Развивать практики внедрения инновационной деятельности в организации.</i> Задача: Организовать деятельность по участию в региональных и муниципальных инновационных площадках для дальнейшей реализации и совершенствования проектов учреждения.
<p>Сроки реализации программы</p>	<p>2019-2021 годы</p>

<p>Этапы реализации программы</p>	<p>1 ЭТАП. Аналитический. январь 2019-август 2019 г.</p> <ul style="list-style-type: none"> – диагностика трудностей и проблем участников учебно-воспитательного процесса; – анализ и осмысление имеющегося опыта по организации деятельности учреждения; – сбор и изучение передового опыта педагогов МОУ ДО ЦДТ «Витязь»; – обсуждение, принятие и утверждение программы развития на методическом совете. <p>2 ЭТАП. Основной/практический 2018/19, 2019/2020, 2020/21 г.г.</p> <ul style="list-style-type: none"> – разработка новых программ и совершенствование организации образовательного процесса; – расширение перечня дополнительных образовательных услуг; – обновление культурно - досуговой деятельности; – систематизация и усовершенствование методической работы; – организация работы по использованию положительных результатов и внедрение в практику положительного опыта. <p>3 ЭТАП. Заключительный/обобщающий май - август 2021 г.</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализ результатов введения инноваций; - систематизация полученных данных; - организация работы над новым проектом программы развития МОУ ДО ЦДТ «Витязь».
<p>Финансовое обеспечение Программы</p>	<p>Выполнение Программы обеспечивается за счет различных источников финансирования:</p> <ul style="list-style-type: none"> -бюджетные средства, -внебюджетные средства, -дополнительно привлечённые средства: спонсорские средства, добровольные пожертвования.
<p>Управление Программой</p>	<p>Программа утверждена на методическом совете Центра (Протокол № 3 от 10.04.2019 г.)</p>

	Контроль за выполнением Программы развития Центра возложен на директора МОУ ДО ЦДТ «Витязь»
Исполнители Программы	Коллектив МОУ ДО ЦДТ «Витязь»
Ожидаемые результаты реализации Программы	<ul style="list-style-type: none"> • расширение перечня предоставляемых образовательных услуг; • предоставление качественного дополнительного образования; • овладение и использование педагогами в своей практике инновационных технологий обучения. • активное участие педагогов в методической работе Центра, профессиональных конкурсах и детских творческих конкурсах • улучшение материально-технической базы учреждения в соответствии с современными требованиями. • расширение взаимодействия с социальными партнерами. • внедрение инновационных проектов в деятельности Центра.

Введение

В Концепции модернизации российского образования особое внимание уделяется дополнительному образованию детей, как одному из определяющих факторов развития склонностей, способностей и интересов детей, его личностного, социального и профессионального самоопределения, воспитание патриотичного человека, готового к жизни в конкурентном мире.

Сегодня дополнительное образование рассматривается как важнейшая составляющая образовательного пространства, сложившегося в современном российском обществе. Оно социально востребовано, так как органично сочетает в себе воспитание, обучение и развитие личности ребенка.

Кроме того, настоящее время характеризуется непрерывными процессами преобразований во всех сферах человеческой деятельности. Данный факт в полной мере относится к системе непрерывного образования России, и её части – дополнительному образованию детей, призванному всесторонне удовлетворять образовательные потребности граждан, общества, государства.

Сложившаяся ситуация в стране, в системе образования, новые потребности и возможности населения требуют изыскать такие пути деятельности, которые могли бы соответствовать существующим условиям. Главным средством качественного изменения образовательного процесса может стать высокий профессионализм кадров, способных реагировать на изменяющиеся потребности социума, обладающих умением анализировать, проектировать свою деятельность и выбирать оптимальные, эффективные средства при организации учебного процесса. В свою очередь изменились и требования к качеству образования, связанные с необходимостью соотношения уровня выпускников и потребностям экономики. Успешность выпускника образовательного учреждения во взрослой жизни связана не только с формальным уровнем образования, но и с приобретенными компетенциями эффективно действовать в социуме, быть профессионалом в своем деле, гражданином своей страны. Создание концепции развития образовательных учреждений, учитывающих эти особенности современного состояния общества, насущная потребность времени. В соответствии с этим в МОУ ДО ЦДТ «Витязь» была составлена программа развития учреждения на 2019-2021 г.г.

Программа развития МОУ ДО ЦДТ «Витязь» – является управленческим документом по обеспечению условий для реализации государственной политики в области дополнительного образования на базе Центра, определяет исходное состояние учреждения, образ желаемого будущего состояния, стратегию развития учреждения на современном этапе и меры по ее реализации.

Педагогический коллектив Центра разработал настоящую программу своей деятельности с учётом запросов детей, потребностей семьи, образовательных учреждений, детских и юношеских объединений и организаций, особенностей социально-экономического развития и национально-культурных традиций.

Назначение программы:

- Развитие потенциала учреждения
- Повышение качества его использования
- Разработка системы действий, необходимых для изменений в лучшую сторону содержания, форм и методов образовательного процесса.

I. Аналитический блок

1.1. Информационная справка об учреждении

МОУ ДО ЦДТ «Витязь» образован постановлением мэрии г. Ярославля 27.04.1998 г. В соответствии с Гражданским кодексом РФ и Федеральным законом от 12.04.1996г. №7 – ФЗ « О некоммерческих организациях» по типу и организационно - правовой форме Центр является бюджетным учреждением. В соответствии с Законом РФ « Об образовании» МОУ ЦДТ «Витязь» по своему типу является учреждением дополнительного образования детей. Центр является юридическим лицом.

В настоящее время МОУ ЦДТ «Витязь» располагается в 2 зданиях:

- 1 учебное здание: 150052, г. Ярославль, ул. Е.Колесовой, д.56;
- 2 учебное здание: 150064, г. Ярославль, ул. Бабича, д.16.

Техническое состояние зданий соответствует нормам.

Учредитель и собственник имущества – городской округ г. Ярославль. Функции и полномочия собственника и учредителя от имени города Ярославля осуществляет департамент образования мэрии г. Ярославля.

Юридический, почтовый адрес МОУ ЦДТ «Витязь»:

Индекс: 150052

г. Ярославль, ул. Е.Колесовой, д.56

Контактный телефон /факс: 516610, 516405

Директор МОУ ДО ЦДТ «Витязь»: Мирошникова Марина Владимировна

Нормативно-правовое обеспечение образовательного процесса:

- Устав муниципального образовательного учреждения дополнительного образования детей
- Лицензия на право осуществления образовательной деятельности
(Серия А № 272563, Регистрационный № 76242510/л 0088 выдана 26.04.2010 г.)

- Свидетельство о государственной аккредитации (ДД 005594 Регистрационный № 08-2767 выдано 27.12.2010г).
- Локальные акты.

Миссия МОУ ДО ЦДТ «Витязь»

Содействие развитию и социализации учащихся через предоставление им качественных дополнительных образовательных услуг на основе добровольного обучения и организованного общения в объединениях учреждения и на его досуговых мероприятиях.

Основное предназначение учреждения

Развитие мотивации личности к познанию и творчеству, реализация дополнительных образовательных программ и услуг в интересах личности, общества, государства.

Задачи МОУ ДО ЦДТ «Витязь»

1. Обеспечить качественную реализацию всех дополнительных общеобразовательных общеразвивающих и досуговых программ.
2. Создать дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы нового поколения, предлагающие разработку индивидуальных образовательных маршрутов учащихся и предоставляющие дополнительные возможности для самореализации учащихся и педагогов.
3. Сформировать оптимальные для каждого возраста детей эмоционально-психологические, социальные, коммуникативные условия освоения социокультурных ценностей и перевода их в индивидуальную систему ценностных ориентаций и поведенческих установок.
4. Внедрить в образовательную практику формы, методы и технологии обучения и воспитания, наиболее адекватные естественным психофизиологическим изменениям детей.
5. Обеспечить высокое качество предлагаемых учреждением дополнительных платных образовательных услуг.
6. Совершенствовать воспитательную работу, разнообразить досуговую деятельность.
7. Развивать научно-методическую работу (участие в инновационных ресурсных центрах и площадках разного уровня)
8. Поддерживать творческую атмосферу в коллективе, совершенствовать методическое обеспечение педагогического процесса в учреждении.

Функции МОУ ДО ЦДТ «Витязь»

1. **Познавательная:** реализация дополнительных общеразвивающих программ для детей и молодёжи (творческие объединения различных профилей деятельности);
2. **Организационная:** организация содержательного досуга и массовых мероприятий (фестивали, концерты, турниры, конкурсы, выставки, ярмарки, праздники, и др.);

3. **Культурно-досуговая:** организация каникулярного отдыха и досуга детей и молодёжи (творческие и профильные лагеря и выезды);
4. **Социально-адаптивная:** психолого-педагогическая поддержка семьи и детства, профессиональная ориентация детей и молодежи;
5. **Методическая:** ресурсно-методическая поддержка (для педагогов, организаций и специалистов системы образования).

Принципы организации образовательной деятельности МОУ ДО ЦДТ «Витязь»

1. Принцип стратегической направленности (деятельность сотрудников направлена на решение долгосрочных и стратегических целей развития учреждения, поиск и реализацию инновационных идей).
2. Принцип прогностичности и активности (возможность предвидеть проблемы и потребности учреждения).
3. Принцип целевой ценностной направленности (ориентирован на определенную систему ценностей учреждения, сформированную усилиями педагогического коллектива).
4. Принцип системного подхода (ориентирован на восприятие объектов управления деятельности как целостных, развивающихся и открытых систем).
5. Принцип лично ориентированного подхода (формирование благоприятной среды для личного роста детей и педагогов).
6. Принцип ориентации на развитие и саморазвитие учащихся, педагогов учреждения.
7. Принцип поисковой, творческой, исследовательской направленности.
8. Принцип демократизации (выражается в коллегиальном принятии решений, в демократичности и открытости поведения и обучения)
9. Принцип высокого профессионализма и престижа педагога дополнительного образования.

Структура МОУ ЦДТ «Витязь» включает 5 отделов:

1. Отдел методического и психологического сопровождения образовательного процесса;
2. Художественно-эстетический отдел;
3. Организационно-массовый отдел;
4. Отдел сценического творчества;
5. Спортивно-технический отдел.

Структура управления образовательным процессом в МОУ ЦДТ «Витязь»:

Управление осуществляется директором МОУ ЦДТ «Витязь» в соответствии с законодательством РФ и Уставом МОУ ЦДТ «Витязь».

Структура системы управления МОУ ДО ЦДТ «Витязь» представлена на рисунке 1.

В структуре управления МОУ ДО ЦДТ «Витязь» **предусмотрены:**

Общее собрание трудового коллектива.

Педагогический совет.

Методический совет.

Наблюдательный совет.

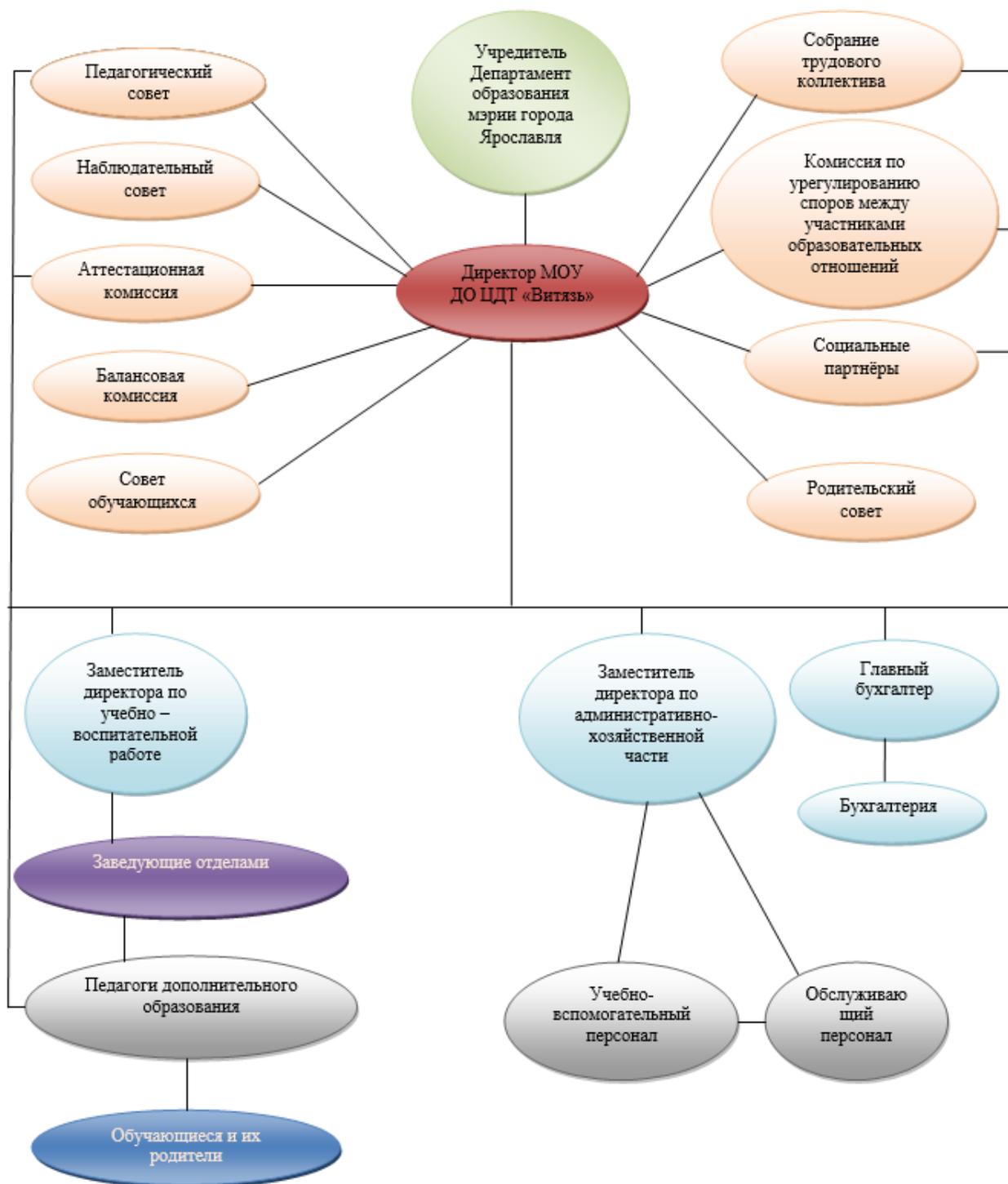


Рис.1: Структура системы управления МОУ ДО ЦДТ «Витязь»

Режим работы МОУ ДО ЦДТ «Витязь»

Центр работает с 8.00 до 21.00 часов ежедневно в течение всего календарного года. Учебный год начинается не позднее 15 сентября и заканчивается, как правило, 31 мая. Занятия с обучающимися могут быть продолжены в период летних каникул в соответствии с программой с согласия обучающихся, их родителей и педагогов. В период летних школьных каникул Центр может организовать занятия с обучающимися по краткосрочным программам в группах с постоянным и (или) переменным составом. Кроме того, в летнее время проводятся тематические образовательные лагеря.

1.2. Особенности образовательного процесса в МОУ ДО ЦДТ «Витязь»

Образовательный процесс в МОУ ДО ЦДТ «Витязь» строится в соответствии с принципами государственной политики в области дополнительного образования, с учетом запросов детей, потребностей семьи, особенностей социально-экономического развития региона, национально-культурных традиций Ярославского края.

В соответствии с Уставом МОУ ДО ЦДТ «Витязь» организует работу с детьми в течение всего календарного года:

- начало учебного года – 01 сентября;
- конец учебного года – 31 мая в зависимости от полноты реализации образовательной программы;
- продолжительность учебного года – 36 недель;
- продолжительность учебной недели – 7 дней;
- занятия проводятся не ранее 8⁰⁰ ч. и не позднее 21⁰⁰ч.;
- для первого года обучения продолжительность образовательного процесса составляет не более 4 часов в неделю – 2 раза в неделю по 2 часа;
- для второго и третьего годов обучения продолжительность образовательного процесса составляет не более 6 часов – 2 раза в неделю по 3 часа либо 3 раза в неделю по 2 часа;
- для четвертого и последующих годов обучения продолжительность образовательного процесса составляет не более 8 часов в неделю;
- занятия проводятся по расписанию, утвержденному директором МОУ ДО ЦДТ «Витязь»;

В период школьных каникул занятия детей в объединениях могут проводиться по временному утвержденному расписанию, составленному на период каникул, в форме экскурсий, мастер – классов, тематических мероприятий для обучающихся, соревнований, работы сборных творческих групп и иных по заявлению в соответствии с приказом; городские оздоровительные лагеря на базе учреждения в период летних школьных каникул проводятся в 2 смены.

Согласно Устава МОУ ДО ЦДТ «Витязь» в учреждении деятельность осуществляется по следующим направлениям:

- художественное;
- спортивно - техническое;
- техническое;
- физкультурно - спортивное;
- естественно - научное;
- социально – педагогическое.

Наличие и освоение дополнительных образовательных программ по направленностям за отчетный год:

Количество образовательных программ (шт.):

2016г. - 36

2017г. - 45

2018г. - 49

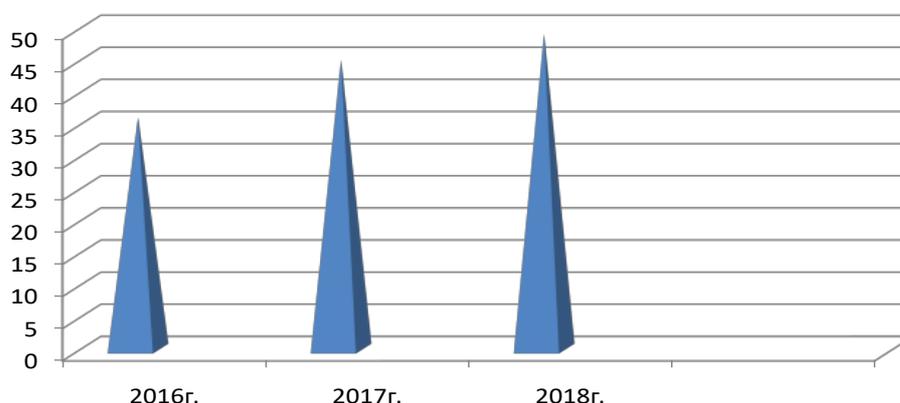


Таблица 1

Образовательные программы МОУ ДО ЦДТ «Витязь»

№ п/п	Направленность программы	Наименование дополнительной образовательной программы	Срок реализации	Возрастная категория	Кол-во обучающихся	% освоения программы на 31.05.2018г.
1	Естественно - научная:	«Любители природы»	4	7-11	75	100

2	Физкультурно-спортивная:	«Настольный теннис»	7	7-17	80	100	
3		«Каратэ»	3	9-17	24	100	
4		«Кудо»	5	5-17	32	100	
5		«Шахматы»	3	7-12	34	100	
6		«Спортивный танец»	3	6-17	113	100	
7							100
8	Спортивно-техническая:	«Судомодельный спорт»	3	9-17	24	100	
9		«Начальное техническое моделирование»	3	7-12	60	100	
10		«Судомоделизм»	6	9-17	17	100	
11		«Робототехника»	3	9-17	63	100	
12		«Конструирование иквиллинг»	3	8-12	31	98	
13		«Тестопластика»	4	6-14	43	100	
14		«Бумагопластика»	3	6-7	29	96	
15		«Изонить»	3	7-12	58	98	
16		Художественная	«Изодеятельность»	3	5-6	50	100
17			«Юный художник»	3	7-14	87	100
18	«Рукодельница»		3	6-12	18	100	
19	«Графика»		5	7-10	81	100	
20	«Ложжари»		3	7-10	90	100	
21	«Классическая гитара»		4	12-17	33	98	
22	«Современный танец»		6	6-15	80	100	
23	«Эстрадный танец»		5	6-15	69	100	
24	«Вокал»		4	6-17	36	100	
25	«Театр»		2	6-15	36	100	
26	«Театр» (в рамках студии танца «Сюрприз»)		1	6-15	20	100	

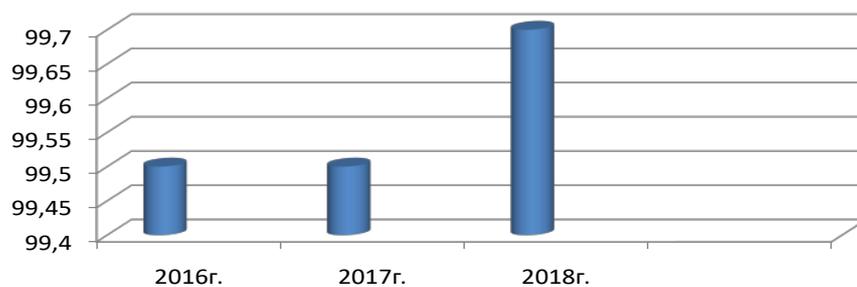
27		«Театр» (в рамках вокальной студии «Ассорти»)	1	6-17	20	100
28		«Чистописание и русская каллиграфия»	1	7-18	18	100
29		«Киностудия»	3	10-18	45	100
30		«Современная хореография»	3	7-15	20	100
31	Социально - педагогическая:	«Лидер»	3	12-18	27	100
32		«Математическая познавайка»	1/1	5-6 / 6-7	44	100
33		«Развивающие игры»	1	6-7	44	100
34		«Развивающий английский»	1	6-14	20	100
35		«Счастливый английский»	1	6-14	18	100
36		«Развивающий английский язык»	2	7-12	42	100
37		«Развитие познавательных процессов»	2	5-7	44	100

Полнота реализации образовательных программ (%):

2016г. - 99,5 %

2017г. - 99,5 %

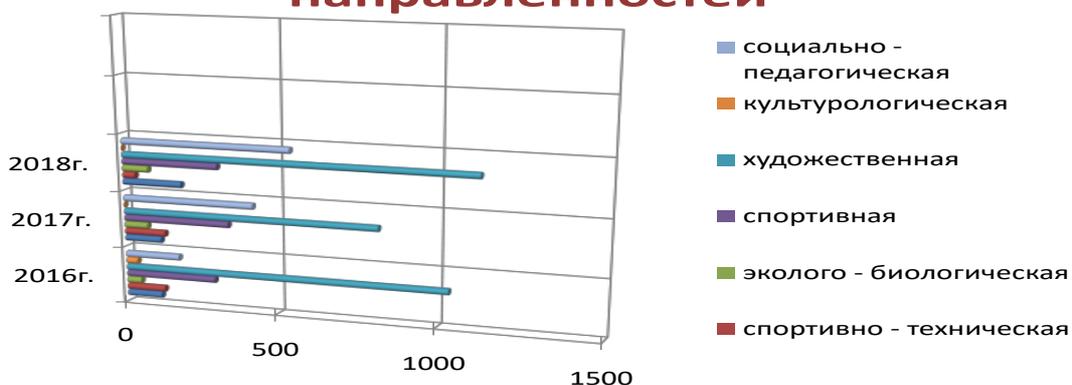
2018г. - 99,7 %



Всего в учреждении обучалось **1669** детей и подростков в **128** объединениях.

Все дополнительные образовательные услуги в рамках муниципального задания были оказаны на бесплатной основе.

Количество детей, обучающихся по программам различных направленностей



Реализация программ для одаренных детей

В рамках проекта «Одаренные дети» для обучающихся МОУ ДО ЦДТ «Витязь» с признаками одаренности реализуются индивидуальные образовательные маршруты для одаренных детей в объединениях «Судомоделирование», «Киностудия», «Юный художник».

Реализация программ для детей со специальными образовательными потребностями

В МОУ ДО ЦДТ «Витязь» успешно реализуется комплекс условий для детей с ОВЗ: 1. Дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы прикладного творчества «Солнышко», кружка «Юный художник», кружка «Умелая иголочка», кружка «Лукошко», театральной студии «Апельсин», 2. Психолого-педагогическое сопровождение педагога-психолога по коррекционно-развивающей программе «Страна чувств».

Программа «Бумагопластика, конструирование для детей с ограниченными возможностями здоровья» для детей 5-8 лет направлена на обучение детей с ограниченными возможностями здоровья основам декоративно – прикладного творчества.

Дополнительная дифференцированная общеобразовательная программа по диагностике и коррекции цветом и рисунком является дифференцированной, занятия по

коррекции проводят педагог дополнительного образования (направленность художественная) совместно с педагогом – психологом.

Дополнительная программа для детей ОВЗ с нарушениями интеллекта «Юный художник» позволяет расширить познавательные возможности ребенка с ОВЗ, обогащает его эмоциональную жизнь, делает доступными элементы творчества, развивает эстетическое воображение.

Дополнительная программа «Рукодельница» составлена для учащихся 4-6 классов специальной (коррекционной) школы VIII вида и рассчитана на формирование навыков плетения из бумажной лозы.

Дополнительная программа «Изонить» для детей с овз составлена для обучающихся 7-11 лет и направлена на обучение детей основам вышивки по картону.

Программа «Театр» для детей с овз помогает ребенку раскрепоститься, обучает его свободно и красиво двигаться, свободно общаться с людьми, выражать свои эмоции и управлять ими, четко и красиво говорить.

Инновационные проекты

В настоящее время в МОУ ДО ЦДТ «Витязь» активно развивается социально-значимая инновационная и проектная деятельность. Реализуются два проекта в рамках РИП и один в составе МСП. Центр является соисполнителем проекта «Создание муниципальной модели внедрения восстановительных технологий в воспитательную деятельность образовательных организаций». Проект направлен на применение восстановительных технологий в деятельности образовательных организаций, что эффективно влияет на преодолимость воспитательных трудностей, возникающих конфликтов, проблемных ситуаций морально-нравственного выбора и самоопределения обучающихся. Второй проект Мультикультурность: компетентность современного человека» в составе группы ИРО, что предполагает разработку и апробацию сформированной сотрудниками модели поликультурного образования, формирование методических материалов для педагогов.

В 2018-2019 г.г. в учреждении действует муниципальная стажировочная площадка: «Создание условий для обучения детей с ОВЗ в ОО», целью которой является создание условий для развития способностей детей с ОВЗ. В основе деятельности заключается формирование локальных нормативно-правовых актов, написание дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ для детей с овз, индивидуальных образовательных маршрутов, проведение семинаров для педагогов, формирование методических рекомендаций по организации деятельности на заданную тему.

Педагоги МОУ ДО ЦДТ «Витязь» работают с детьми с умственной отсталостью и интеллектуальными нарушениями, детьми-инвалидами, участвуют в реализации проекта «Поверь в себя». Проект «Поверь в себя» - это перспектива обучения, развития и адаптации детей с ограниченными возможностями здоровья в МОУ ДО ЦДТ «Витязь», а также в образовательном пространстве Дзержинского района г. Ярославля. В данной проекте выстраивается система психолого-педагогического сопровождения детей с ограниченными возможностями здоровья в дополнительном образовании, в которую входят следующие позиции: организация доступного образовательного пространства, подбор диагностических методик, ведение ребенка по индивидуальному образовательному маршруту, программа тьюторского сопровождения, адаптированные общеобразовательные программы, активное включение родителей, формирование познавательных компетентностей у детей с ОВЗ в ходе занятий. В рамках проекта проводятся тренинги, консультации, обучающие занятия, праздники, мастер-классы, деловые игры, круглые столы и т.д.

Особенной значимостью обладает проект деятельности с детьми, состоящими на учете в Комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав Дзержинского района и подростками Центра временного содержания несовершеннолетних правонарушителей «Территория успеха», что предполагает: вовлечение обучающихся во внеурочную деятельность и внеклассные мероприятия; снижение правонарушений среди несовершеннолетних, выработку коммуникативных навыков для адаптации в социуме и утверждения обучающихся, находящихся в трудной жизненной ситуации среди сверстников, повышение уровня воспитанности детей.

Учебно - методическая работа МОУ ДО ЦДТ «Витязь»

- Разработка и реализация программ и проектов учреждения:
 - «Образовательной программы МОУ ДО ЦДТ «Витязь»;
 - программ городских тематических лагерей с дневной формой пребыванием детей «Волшебный остров», «Каникулы спортивного режима», «Территория - Лето»;
 - дополнительных общеобразовательных программ;
- корректировка программ и проектов:
 - «Концепции воспитательной системы МОУ ДО ЦДТ «Витязь» «Воспитание социализированной личности подростка»;
 - «Программы по патриотическому воспитанию «К России с любовью»;
 - «Программы социально - адаптивной деятельности педагогов МОУ ДО ЦДТ «Витязь» для детей – инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья «Поверь в себя»;

- «Программы для детей с признаками одарённости: «Программа деятельности МОУ ДО ЦДТ «Витязь» по выявлению и развитию детей с признаками одарённости «Одарённые дети»;

- «Программы деятельности по профилактике безнадзорности, правонарушений и дорожно-транспортного травматизма несовершеннолетних на 2016-2019гг.»;

- Плана работы по профилактике экстремизма и терроризма среди детей и подростков на учебный год;

- «Программы деятельности по формированию ЗОЖ, профилактике ПАВ на 2016-2019гг.»;

- Программы деятельности с детьми, состоящими на учете в КДН иЗП ТА Дзержинского района «Территория успеха»;

- публикации:

- статьи о деятельности МОУ ДО ЦДТ «Витязь»;

- участие в работе пилотных площадок и муниципальных ресурсных центров:

- муниципальная стажировочная площадка «Создание условий для обучения детей с ОВЗ в образовательных организациях»;

- региональная инновационная площадка «Создание муниципальной модели внедрения восстановительных технологий в воспитательную деятельность образовательной организации»;

- региональная инновационная площадка «Мультикультурность: компетентность современного человека»;

- творческая группа по теме «Организация внутрифирменного обучения» (методическая разработка).

1.3. Анализ педагогических кадров МОУ ДО ЦДТ «Витязь».

В МОУ ДО ЦДТ «Витязь» работает творческий коллектив с общими педагогическими убеждениями и индивидуальным стилем работы, для которого характерна дифференциация педагогического труда, так как в едином образовательном пространстве с обучающимися взаимодействуют педагоги дополнительного образования, педагоги-организаторы, методист, педагог - психолог, учебно-вспомогательный персонал.

Таблица 2

Кадровое обеспечение образовательного процесса

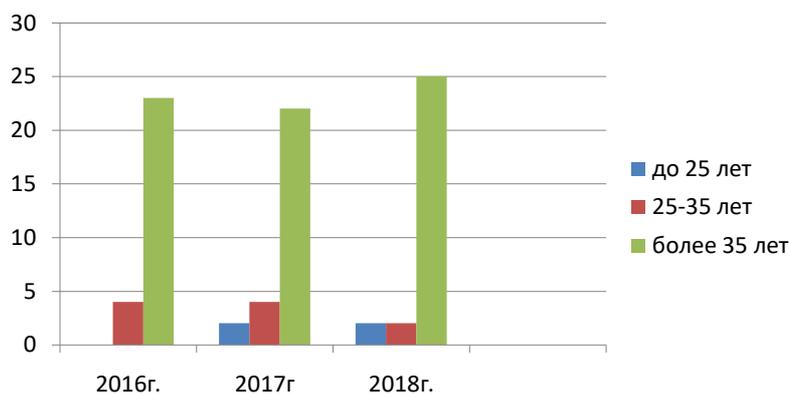
Наименование штатной единицы	Количество штатных единиц
-------------------------------------	----------------------------------

руководящие работники	7
педагогические работники, в том числе:	34
педагогов дополнительного образования	26
педагоги-организаторы	3
методисты	1
педагоги-психологи	1
концертмейстеры	3
учебно-вспомогательный персонал	3
младший обслуживающий персонал	12

Женщины составляют 92% от общей численности педагогических кадров и 8% - мужчины. Основная часть (66%) педагогических работников находятся в возрасте от 35 лет и старше.

Распределение педагогических работников по возрасту (%)

	до 25 лет	25-35 лет	более 35 лет
2016г.	0	4	23
2017г.	2	4	22
2018г.	2	2	25

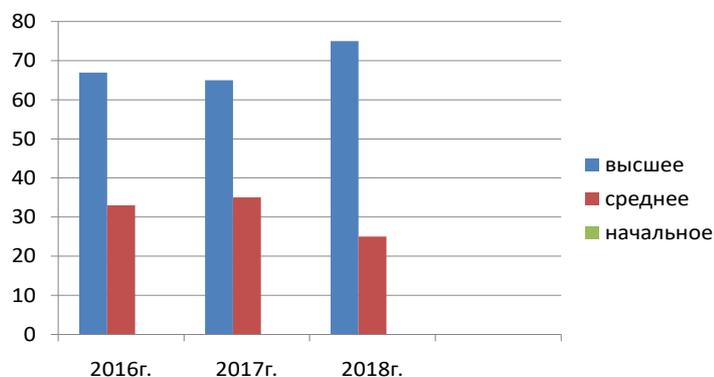


Распределение педагогов по образованию (%):

2016г.: высш. – 67%, сред. – 33%

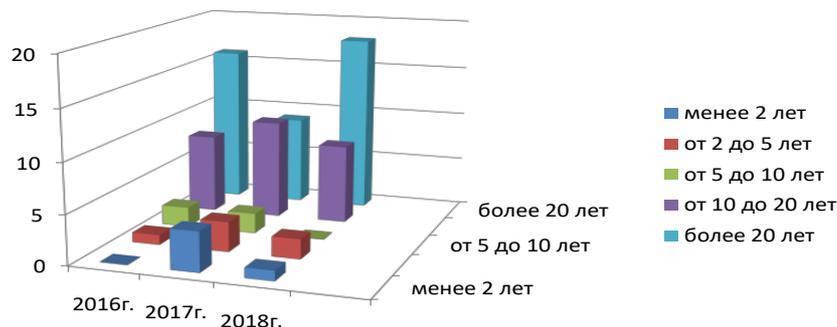
2017г. - высш. – 65%, сред. – 35%

2018г. - высш. – 75%, сред. – 25%



Распределение педагогических работников по трудовому стажу (чел.):

	< 2 лет	2 -5 лет	5 -10 лет	10 -20 лет	>20 лет
2016г.	0	1	2	8	16
2017г.	4	3	2	10	9
2018г.	1	2	0	8	18



Необходимо отметить стабильность педагогического коллектива в МОУ ДО ЦДТ «Витязь». Особенностью кадрового состава является небольшой процент совместителей (15%) из числа педагогических работников, что определяет низкий уровень текучести кадров.

Все педагоги имеют квалификационные категории, из них высшую и первую – около 70% от общего количества педагогических работников.

**Количество педагогов
с высшей и первой категориями (%):**



**Повышение квалификации педагогических и административных работников за
отчетный год:**

В МОУ ДО ЦДТ «Витязь» действует система постоянной подготовки и повышения квалификации кадров. В учреждение существует внутрифирменное обучение, 1-2 раза в месяц проходят методические советы. Инновационные процессы в сфере образования требуют постоянной работы над повышением уровня подготовленности педагогов; готовности работать в новых меняющихся условиях.

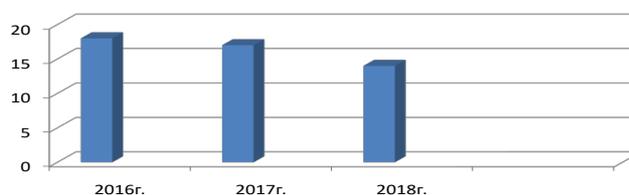
Кроме того, педагоги участвовали в методических семинарах, конференциях по вопросам организации обучения, обменивались творческим опытом, посещали открытые занятия коллег.

**Количество педагогов, прошедших
КПК и ППК:**

2016г. - 18 чел.

2017г. - 17 чел.

2018г. -14 чел.



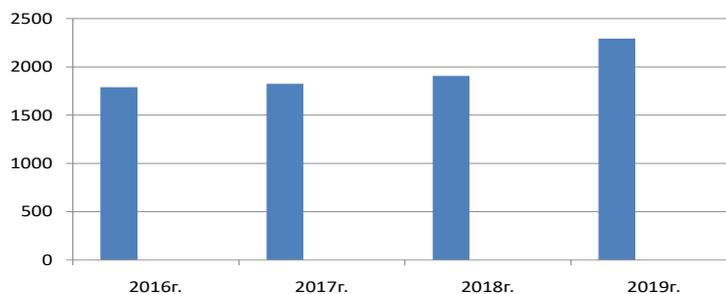
Таким образом, ежегодно в среднем 20 % педагогов проходят разнообразную курсовую подготовку. В результате появились новые направления в программах педагогов, новые технологии и формы организации образовательного процесса.

1.4. Характеристика контингента воспитанников

На протяжении последних лет наблюдается увеличение общего количества обучающихся - на 12 %, общего количества групп на - 14% и общего количества творческих объединений – на 10 %.

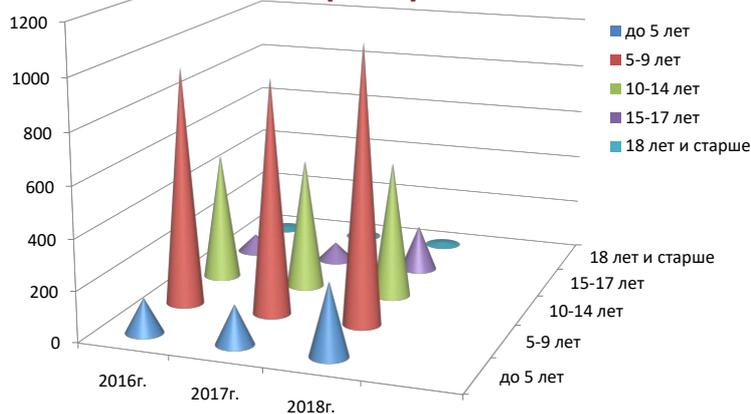
Количество обучающихся:

2016г. - 1789 чел.
 2017г. - 1826 чел.
 2018г. - 1907 чел.
 2019г. - 2293 чел.



Возрастной состав обучающихся

(чел.):

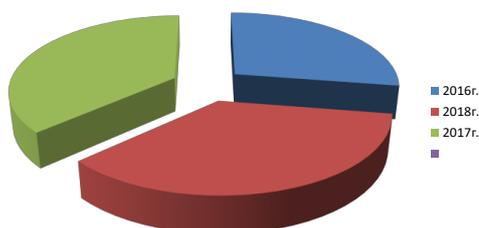


В списочном составе учреждения имеются:

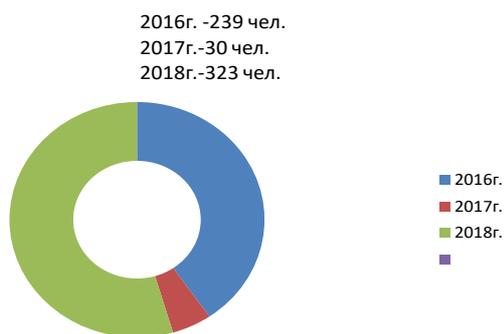
- Воспитанники детских домов, школ – интернатов (87 (школа-интернат №8));
- Обучающиеся, состоящие на учете в КДН и ЗП, ОДН УВД (7);
- Дети из семей, находящихся в трудной жизненной ситуации (7);
- Дети – инвалиды (1);
- С отклонением в развитии (87);
- Слабослышащих (1);
- С нарушением интеллекта (86).

Количество детей с ОВЗ и детей – инвалидов:

2016г. - 68 чел.
 2017г. - 88 чел.
 2018г. - 91 чел.



Количество обучающихся, занимающихся на базе МОУ СШ



1.5. Обеспечение досуга обучающихся

Досуговая деятельность в МОУ ЦДТ «Витязь» осуществляется на основе программ деятельности педагогов-организаторов организационно-массового отдела. Ежегодно используются различные виды организации досуга детей:

- проведение воспитательных мероприятий, игр, массовых дел внутри Центра;
- участие коллективов Центра в массовых мероприятиях района, города, области;
- благотворительная деятельность;
- организация оздоровительных и тематических лагерей в каникулярное время.

В течение длительного времени учреждение является организатором и соорганизатором городских массовых мероприятий: открытие Дней толерантности в Ярославле, Фестиваля добрых дел, выездного сбора актива старшеклассников «Я-АС», выездного сбора актива старшеклассников «Дети Ярославии», выставки «Пасхальная радость», выставки – конкурса прикладного творчества для дошкольников «Я - Сам», этнического праздника «ИнтерЁлка», Фестиваля по каллиграфии «Гусиное перо», социально-творческой акции «Дети за Мир», посвященной дню солидарности в борьбе с терроризмом.

Таблица 3

Организация учреждением мероприятий городского уровня:

№ п/п	Название мероприятия	Количество участников
1	Выставка-конкурс декоративно-прикладного и изобразительного творчества «Пасхальная радость»	1003
2	Этнический праздник «ИнтерЁлка»	121

3	Организация и проведение городского лагеря с дневной формой пребывания детей в период осенних школьных каникул	15
4	Организация выездного мероприятия для актива старшеклассников города Ярославля «Дети Ярославии» в ЗОК «Березка»	100
5	Организация выездного мероприятия для актива старшеклассников города Ярославля «Я-АС» в ЛОК «Сахарож»	100
6	Организация и проведение конкурса – выставки декоративно - прикладного творчества «Я -Сам»	40
7	Фестиваль по каллиграфии «Гусиное перо»	50

Таблица 4

Массовые мероприятия с обучающимися:

Уровень мероприятия	Наименование мероприятия	Сроки выполнения
	Массовые мероприятия	
МОУ ДО ЦДТ «Витязь»	Традиционные массовые мероприятия	
	Организация и проведение профилактических бесед по пожарной и террористической безопасности «Путь к миру»	В течение месяца (график прилагается) Коллективы Центра
	Организация и проведение бесед по профилактике дорожной безопасности «Азбука дорожных знаков»	В течение месяца (график прилагается) Коллективы Центра
	«Организация и проведение конкурсной программы для обучающихся ДОО «Ладочки» «Осенние забавы»	17.10 17.00
	Организация и проведение игровой развлекательной программы «С днем рождения!» для обучающихся ДОО «Ладочки»	14.11 17.00

	Организация и проведение праздника «С днем рождения» для обучающихся ДОО «Ладочки»	19.11 18.00
	Организация и проведение городского тематического лагеря с дневной формой пребывания детей «Я- Лидер!»	06.11- 09.11 8.30- 14.00
	Организация и проведение выездного сбора актива обучающихся Центра «Все свои»	17.11- 18.11
	Организация и проведение праздника для 1- ой ступени ДОО Ладочки» «Здравствуй, Ёлка»	22.12 10.40
	Организация и проведение новогоднего театрализованного представления «Тайна волшебного ключа» для обучающихся Центра	19.12- 25.12
	Организация и проведение праздника «В мире сказок» (игра- викторина, показ кукольного спектакля) для обучающихся Центра («Счастливый английский», кружок «Бисероплетение»)	17.01. 14.00
	Организация и проведение праздника «Снежная лаборатория» в рамках празднования Всемирного Дня снега для обучающихся Центра («Ассорти», «Сюрприз»)	14.01 15.30
	Организация и проведение спортивно-развлекательной программы «Весёлые старты» для 1- 2 ступени ДОО «Ладочки»	16.02 10.40
	Организация и проведение спортивно-развлекательной программы «Весёлые старты» для 3- 4 ступени ДОО «Ладочки»	20.02 18.30

	Организация и проведение тематической программы по ПДД «В стране дорожных знаков» для обучающихся Центра	12.02 15.00
	Организация и проведение конкурса малых театральных форм «Ступень к успеху» для обучающихся театральной студии «Апельсин»	13.02
	Организация и проведение игровой программы «Вместе веселее» для объединения «Бисероплетение»	07.03 15.30
	Организация и проведение концертной программы для родителей обучающихся «В объятьях Весны»	01.03 18.00
	Организация и проведение игровой программы «Приглашаем на космодром» для обучающихся Центра	06.04 14.00
	Организация и проведение праздника птиц для ДОС «Ладочки» , 3 и 4 ступень	07.03 15.30
	Организация и проведение отчетного концерта творческих коллективов МОУ ДО ЦДТ Витязь» «Галерея оживших картин»	26.04
Районные программы	Организация и проведение концертной программы для КЦСОН «Светоч» «Пусть будет теплой осень жизни»	03.10 11.00
	Организация и проведение танцевальной развлекательной программа (день открытых дверей) «Добро пожаловать»	11.09. 17.30 ч.
	Организация и проведение тематической программы для КЦСО «Светоч» «Здоровое поколение»	10.10 14.00

	Организация и проведение праздника осени для воспитанников ГОУ ЯО «Ярославская школа — интернат №8» «Путешествие в осеннюю сказку»	17.10 14.00
	Организация и проведение праздника для учащихся МОУ СШ 72 «Посвящение в первоклассники»	18.10
	Организация и проведение праздника осени для воспитанников ГОУ ЯО «Ярославская школа — интернат №8» «Путешествие в осеннюю сказку»	24.10 14.00
	Организация и проведение тематической программы для КЦСОН «Светоч» «Самая прекрасная из женщин» Организация и проведение интерактивной шоу-программы «Crazy Holidays» для учащихся МОУ СШ 39, 1кл	01.11 13.30 15.11 14.00
	Организация и проведение интерактивной шоу-программы «Crazy Holidays» для учащихся МОУ СШ 81	07.11 10.30
	Организация и проведение интерактивной программы по профилактике бродяжничества «Мой дом- моя крепость» для МОУ СШ №81, 6 класс	15.11 14.00
	Организация и проведение конкурсной программы «День варенья» для учащихся МОУ СШ 11, 2+ 2 кл.	28.11 11.45
	Организация и проведение тематической программы по сказкам для КЦСОН «Светоч» «На ковре- самолете»»	03.12 14.00

	Организация и проведение развлекательной шоу-программы «С днем рождения» для учащихся 3 класса МОУ СШ 11	04.12 11.00
	Организация и проведение тематического занятия по ПДД с учащимися МОУ СШ 81 совместно с КДН и ЗП территориальной администрации Дзержинского района	06.12
	Организация и проведение новогодних театрализованных представлений для учащихся МОУ СШ «Тайна волшебного ключа»	19.12- 28.12
	Организация и проведение занятия с элементами тренинга, направленного на сохранение психологических границ «Моя территория» для учащихся МОУ СШ 81 совместно с КДН и ЗП территориальной администрации Дзержинского района	10.01 14.00
	Организация и проведение тематической программы по компьютерной безопасности «Осторожно: опасная паутина» для КЦСОН «Светоч»	04.02 14.00
	Организация и проведение праздничной концертной программы «Надежда страны» для организации «Всероссийское общество инвалидов Дзержинского района, ЯОО»	19.02. 14.00
	Организация и проведение игры- вертушки по профилактике ПАВ и пропаганде ЗОЖ «Шаг к успеху»» совместно с КДНиЗП для учащихся МОУ СШ 81	20.02 16.00
	Организация и проведение праздника «Прощание с Азбукой» для учащихся МОУ СШ 11, 1 кл	01.03 10.15

	Организация и проведение праздника «Прощание с Азбукой» для учащихся МОУ СШ 72, 1 класс	04.03 10.00
	Организация и проведение тематической программы «23+8» для учащихся МОУ СШ 27, 1 кл	04.03 11.30
	Организация и проведение праздника «Прощание с Азбукой» для учащихся МОУ СШ 72, 1 класс	05.03 11.00
	Организация и проведение конкурсной шоу-программы «23+8» для учащихся МОУ СШ 58, 1 кл	06.03 10.30
	Организация и проведение праздника «Широкая Масленица» для ГОУ ЯО «ЯШИ № 8»	07.03 10.00
	Организация и проведение праздничной программы «Как на масляной неделе» для ЯОО «Всероссийское общество инвалидов Дзержинского района	12.03 13.00
	Организация и проведение тематической программы «Путешествие по Галактике» для КЦСОН «Светоч»	09.04 14.00
	Организация и проведение праздника, посвященного Дню семьи для КЦСОН «Светоч»	15.05 15.00
	Праздники, посвящённые окончанию учебного года (МОУ СШ № 11, 27, 39)	22.05 23.05 24.05
	Выпускные в МДОУ № 135	30.05 31.05
	Досуговые программы для ГОЛ МОУ СШ	03.06- 28.06
Городские мероприятия	Организация и проведение праздника, посвящённого началу учебного года, «Пепси, в школу»	30.08. 14.00

	Организация и проведение Городской социально- творческой акции, посвященной Дню солидарности в борьбе с терроризмом, «Нарисуем Мир»	03.09. 12.00
	Организация и проведение открытого интернет-конкурса «МЫ за МИР»	04.09- 11.09
	Организация и проведение конкурсной программы по правилам дорожного движения «Пиратские забавы»	04.09. 16.00
	Организация и проведение городского выездного сбора актива старшеклассников муниципальных образовательных учреждений «Я- АС!»	12.10- 14.10
	Проведение городской акции «Открытка учителю»	01.10- 04.10
	Участие в организации и проведении интерактивной и концертной площадки в торжественном мероприятии, посвящённом 100-летию системы дополнительного образования	20.11
	Организация и проведение форума детских и молодежных общественных объединений города Ярославля «ЯрСтарт»	27.11 15.00
	Организация и проведение городского рождественского мероприятия на Советской площади «Резиденция Деда Мороза»	07.01
	Организация и проведение открытого фестиваля-конкурса детского и юношеского творчества «Поверь в себя» для детей с ОВЗ	27.02 10.00- 15.00

	Организация и проведение городского конкурса социально значимых инициатив старшекласников #ПлатформаОпыта	11.02- 27.03
	Организация и проведение городского конкурса-выставки декоративно-прикладного и изобразительного творчества «Пасхальная радость»	11.03- 19.03
	Организация и проведение городского конкурса социально значимых инициатив старшекласников #ПлатформаОпыта	28.03
	Организация и проведение торжественного открытия муниципального штаба общероссийской общественно- государственной детско- юношеской организации «Российское движение школьников» Организация и проведение ярославского городского педагогического форума «Безопасность.ru»	08.04 10.04
	Городской конкурс профессионального мастерства педагогов- организаторов образовательных организаций города Ярославля «Профессиональный триумф»	14.05
	Организация и проведение городской образовательной игры по безопасности жизнедеятельности «Операция «Безопасность»	Июнь

Таблица 5

Организация каникулярной оздоровительной работы:

Сроки проведения, форма	Место проведения	Кол-во дней	Кол-во уч-ков
Летний городской оздоровительный лагерь с дневной формой пребывания «Волшебный остров», 04.06.-28.06.2018 г.	МОУ ДО ЦДТ «Витязь»: ул. Е. Колесовой, д.56 (здание №1, корпус №2)	18	55
Выездной сбор старшекласников малой ассамблеи народов России в Ярославле «Дети Ярославии», 14-17.12. 2017 года	ЗОК «Березка»	4	100
Лагерь Актива старшекласников коллегиальных органов ученического управления «Я-АС», 10.11.2017г.- 12.11.2017 г.	ЛОК «Сахареж»	3	120
Городской оздоровительный лагерь с дневной формой пребывания в период школьных осенних каникул	МОУ ДО ЦДТ «Витязь»	4	15

Досуговая площадка в период весенних школьных каникул	МОУ ДО ЦДТ «Витязь»	5	15
--	---------------------	---	----

Достижения обучающихся

Ежегодно детские коллективы МОУ ДО ЦДТ «Витязь» занимают I – III места в мероприятиях разного уровня:

- Международный и Всероссийский уровень:

- международный турнир по каратэ «Ярослав Мудрый»;
- Первенство и Чемпионат Национальной Федерации каратэ-до Фудокан - Шотокан России по Восточному боевому единоборству;
- Общероссийский турнир по каратэ «Российские звезды Шотокан»;
- Первенство России по судомодельному спорту;
- Международный фестиваль-конкурс «Будущее планеты» и иные;

- Межрегиональный уровень:

- Лига соревнований по настольному теннису;
- Соревнования по судомодельному спорту «Золотое кольцо России»;

- Региональный уровень:

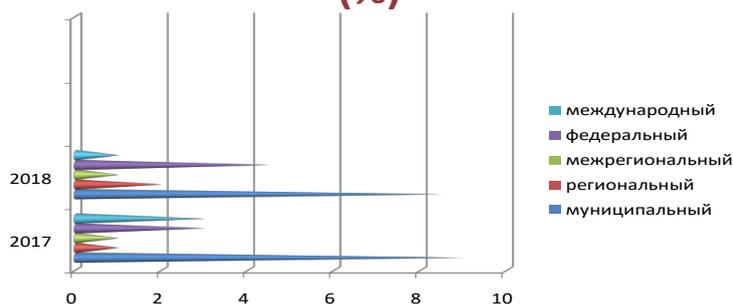
- Чемпионат Ярославской области по каратэ-до;
- Открытое первенство Ярославской области по судомоделизму;
- Фестиваль брейк-данса «Добавь движения»;

- Городской уровень:

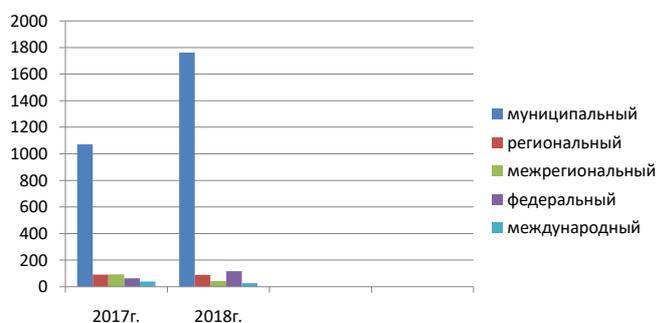
- Первенство города Ярославля по шахматам;
- Фестиваль ученических спектаклей «Играем в театр»;
- Фестиваль «Танцующий Ярославль»;
- Выставка технического творчества «Мастер на все руки» и иные.

Ежегодно возрастает число победителей и призёров конкурсов разного уровня. По итогам 2017-2018 учебного года 997 обучающихся стали участниками массовых мероприятий, в том числе: победителей и призеров – 211 обучающихся.

Количество победителей и призеров конкурсов разного уровня (%)



Количество участников конкурсов, соревнований, фестивалей разного уровня:



В 2016, 2017 годах по итогам проведенного анализа многопрофильной деятельности МОУ ДО ЦДТ «Витязь» стал лауреатом Всероссийского конкурса, организованного «Невской образовательной Ассамблеей», г. Санкт – Петербург. Центру «Витязь» присвоено звание - «Лучшее учреждение дополнительного образования детей».

В 2017 году учреждение стало лауреатом - победителем «Всероссийской интернет - выставки образовательных учреждений», а также награждено дипломом за 1 место в конкурсе на лучшую организацию работы образовательных учреждений по профилактике безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних.

По итогам городского конкурса «Организатор профилактической работы -2017» педагогический коллективу учреждения присвоено 2 место.

В 2018 году МОУ ДО ЦДТ «Витязь» стал победителем (1 место) регионального конкурса «Лучшая организация инклюзивного образования», участником городского конкурса воспитательных систем образовательных организаций.

Традиционно коллектив Центра работает с разными категориями детей и подростков:

- занимающиеся в объединениях Центра и неорганизованные подростки;

- дети и подростки из неблагополучных и неполных семей;
- трудные подростки школы - интерната № 8 и дети с ограниченными возможностями здоровья Дзержинского района и города;
- с детьми областной школы дистанционного обучения детей со специальными потребностями.

На основе изучения спроса детей и родителей на досуговые программы, ежегодно совершенствуется содержание проводимых мероприятий. Особенно активно применяются в работе организационно - массового отдела интеллектуальные и познавательные формы организации досуга детей, разнообразные передовые педагогические технологии: технология КТД, самореализации и самосовершенствования личности детей, здоровьесберегающие технологии. При этом деятельность педагога направлена на общение, творчество, профориентацию и адаптацию обучающихся в социуме.

1.6. Работа с родителями и общественностью

Процесс взаимодействия с семьей в учреждении осуществляется посредством:

- информационно-педагогического просвещения родителей;
- проведения праздника «День открытых дверей» для ознакомления детей и родителей с работой творческих объединений и вовлечения в работу по интересам и способностям, с учетом желаний детей и родителей;
- проведения индивидуальных консультаций для родителей по вопросам обучения и воспитания;
- организации совместных праздников с родителями;
- ознакомления родителей с содержанием учебно-воспитательного процесса, вовлечения в совместную деятельность с детьми. С этой целью родители также приглашаются на открытые занятия, выставки детских работ, праздники,
- соревнования, экскурсии;
- проведения родительских собраний;
- индивидуального консультирования родителей по результатам диагностики.

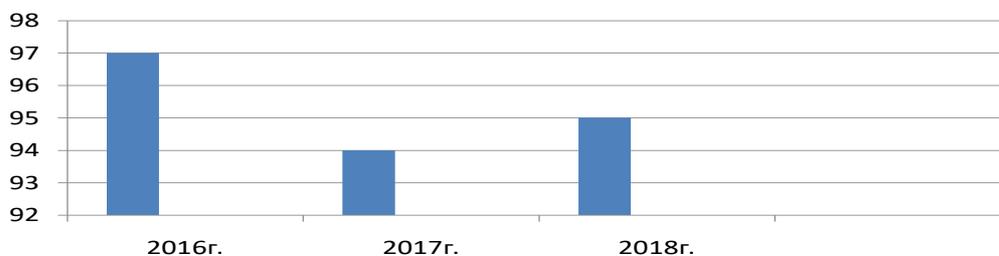
В работе МОУ ДО ЦДТ «Витязь» существует Родительский Совет, в отчетном периоде организована деятельность Наблюдательного совета с участием родителей обучающихся.

Удовлетворённость детей и родителей предоставлением образовательных услуг:

2016г. - 97%

2017г. - 94 %

2018г. - 95 %



1.7. Состояние материально-технической базы.

Используемое материально-техническое оснащение МОУ ЦДТ «Витязь» практически полностью обеспечивает потребности образовательного процесса. Массовые мероприятия для детей проводятся в актовом зале, для обучающих занятий имеются специально оборудованные кабинеты, спортивные тренировки проходят в малом спортивном зале.

Отдел сценического творчества оснащён музыкальной, световой и видеоаппаратурой. На внебюджетные средства приобретены ноутбуки, материалы для изготовления моделей кораблей, спортивный инвентарь для объединения «Брейк».

МОУ ЦДТ «Витязь» располагает достаточной материально-технической базой для ведения образовательного процесса:

- 6 учебных кабинетов;
- 1 танцевальный зал;
- 1 спортивный зал
- 1 актовый зал

Ежегодно совершенствуется материально-техническая база учреждения. С 2015-2016 учебного года в учреждении введена внебюджетная деятельность. Доход от платных образовательных услуг, составляющий в среднем 1 млн. рублей в год, направлен на ремонт помещений, приобретение оборудования.

II. Концептуальный блок

2.1. Обоснование необходимости создания Программы развития.

Необходимость в создании программы продиктована современными требованиями к созданию условий для творческого и личностного развития детей. Анализ деятельности

Центра показал, что ежегодно повышаются требования заказчика на предоставление более качественных услуг в системе дополнительного образования; формируются новые направления деятельности с учетом запросов детей, расширением их кругозора и мировоззрения.

Разработка программы развития была обусловлена следующими особенностями внутренней и внешней ситуации:

- высокая степень требований к качеству и разнообразию образовательных услуг учреждений дополнительного образования детей;
- высокий профессиональный уровень педагогов, администрации Центра, накопленный опыт разработки и использования современных образовательных технологий по развитию творческих способностей обучающихся;
- стремление педагогического коллектива к достижению высоких образовательных результатов, к построению образовательно-развивающей среды, учитывающей возрастные индивидуально-психологические особенности воспитанников;
- потребность расширения партнерских взаимоотношений с другими образовательными и культурными учреждениями города, области и страны
- объективная необходимость перехода от локальных изменений к системным преобразованиям в содержании, технологиях и организации образовательной и досуговой деятельности Центра детского творчества.